

**Автономная некоммерческая организация высшего образования
«Институт кино и телевидения (ГИТР)»**

УТВЕРЖДАЮ
Ректор
Ю.М. Литовчин

31 августа 2022 г.

СОГЛАСОВАНО
Зав. кафедрой продюсерского
мастерства
Ю.М. Белозёрова

31 августа 2022 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«ОСНОВЫ ТЕОРИИ, ПРАКТИКИ И ИСКУССТВА УПРАВЛЕНИЯ»**

Специальность 55.05.04 Продюсерство
специализация – Продюсер кино и телевидения
Форма обучения – очная

Автор Ю. М. [Белозерова](#)

Москва – 2022

1. Аннотация

Дисциплина способствует освоению принципов, методов и приемов управления творческим коллективом, приобретению умения постановки целей организации, построения стратегии и тактики их достижения.

2. Место дисциплины

Относится к обязательной части Блока 1, базируется на школьных знаниях по обществознанию, экономике, истории, является основой для освоения навыков управления творческим коллективом и творческими проектами.

3. Планируемые результаты

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

Знать

- основные теоретические положения менеджмента, основные характеристики менеджмента, ресурсы менеджмента, тенденции в развитии менеджмента
- закономерности управления различными системами
- общие и частные принципы управления
- функциональный аспект менеджмента
- отечественный и зарубежный опыт в управлении организациями
- методы управления организациями
- принципы принятия и реализации управленческих решений

Уметь

- эффективно осуществлять процесс управления
- практически применять методологические, экономические и организационно-правовые аспекты менеджмента, технологии управления;
- выявлять проблемы, стоящие перед организациями, при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения и оценивать ожидаемые результаты
- определять цели организаций, решать, что необходимо сделать для их достижения и обеспечивать их реализацию путем постановки конкретных задач перед персоналом
- уметь выбирать и комбинировать тип управления в зависимости от конкретной ситуации, анализировать управленческие процессы, применять на практике рекомендации теории менеджмента

Владеть

- методами принятия эффективных управленческих решений
- навыками профессиональной аргументации при разработке стратегии развития организаций

Формируются поэтапно следующие компетенции и индикаторы их достижения:

Компетенции	Индикаторы
УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.3. Умеет осуществить поиск алгоритмов решения поставленной проблемной ситуации на основе доступных источников научной информации УК-1.4. Умеет выбрать оптимальные способы решения выделенных задач
ОПК-6. Способен руководить созданием и реализацией творческого проекта в рамках профессиональных компетенций, объединять работу субъектов творческо-производственного процесса для создания эстетически целостного художественного произведения	ОПК-6.1. Владеет навыками принятия управленческого решения в области организации работы творческого коллектива в процессе создания творческих проектов в сфере кино и телевидения; ОПК-6.2. Способен выбирать оптимальные технологии управления сотрудниками кино-, телепроизводства для реализации авторского замысла творческого проекта; ОПК-6.3. Владеет навыками стимулирования трудовой деятельности персонала; ОПК-6.4. Способен организовать и обеспечить творческо-постановочный и технологический процессы подготовки и создания телевизионных передач и теле-, кинофильмов
ПК-1. Способен организовывать кинопроцесс	ПК-1.8. Способен анализировать поступающую информацию;
ПК-3. Способен управлять созданием и выпуском в эфир продуктов телерадиовещательных СМИ	ПК-3.9. Способен решать ежедневные производственные задачи; ПК-3.11. Владеет навыками использования приемов эффективного менеджмента; ПК-3.15. Способен определять приоритеты текущих и общих дел; ПК-3.18. Знает теорию и практику управленческого менеджмента; ПК-3.38. Готов к координации деятельности подразделений в ходе создания новых продуктов; ПК-3.43. Способен регулировать творческие разногласия в коллективе;

4. Объем дисциплины

7 зачетных единиц (252 академических часа).

Из них:

Контактная работа с педагогическим работником					Самостоятельная работа	Контроль – подготовка к промежуточной аттестации
Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа	Консультации	Промежуточная аттестация	Всего		
40	92	1	0,3	133,3	82,7	36

5. Содержание дисциплины

Раздел, форма аттестации	Тема №№	Всего часов	Контактная работа с педагогическим работником					Самостоятельная работа	Контроль – подготовка к ПА
			Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа	Консультации	Промежуточная аттестация (ПА)	Всего		
История, функции, организационные структуры управления	1-5	32	6	14			20	12	
Стратегическое управление	6-8	19	4	8			12	7	
Методы управления и анализа, бизнес-планирование	9-16	53	10	22			32	21	
Зачет с оценкой	17	4		4			4		
Групповая динамика в управлении	18-20	20	4	8			12	8	
Управленческое решение как основа эффективности организации	21-29	60	12	24			36	24	
Управление творческим коллективом	30-33	26,7	4	12			16	10,7	
Экзамен		37,3			1	0,3	1,3		36
Итого:		252	40	92	1	0,3	133,3	82,7	36

Тематическое содержание занятий см. по ссылке <https://sdo.gitr.ru/>

6. Методические рекомендации (материалы) для обучающегося

- Слушать лекции.
- Регулярно выполнять практические задания.
- Участвовать в обсуждении практических заданий.
- Изучать учебную литературу.

Методические рекомендации по выполнению заданий см. по ссылке <https://sdo.gitr.ru/>

7. Образовательные технологии

Занятия лекционного типа - интерактивные лекции, формирующие систему ориентирующих знаний и умений, необходимых для практической работы.

Занятия семинарского типа - практические занятия, направленные на развитие

навыков принятия решений, командной работы, межличностных коммуникаций, тренинги, просмотр и анализ выполненных заданий и письменных работ, дискуссии, ролевые игры.

Текущий контроль успеваемости - оценка практических заданий, дискуссии.

Консультации - консультации к экзамену.

Промежуточная аттестация - практическая работа, проверка практических заданий, дискуссии.

Самостоятельная работа - выполнение заданий, подготовка к занятиям по вопросам, подготовка к экзамену.

При проведении учебных занятий организация обеспечивает развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (включая при необходимости проведение интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых игр, тренингов, анализ ситуаций и имитационных моделей, преподавание дисциплин (модулей) в форме курсов, составленных на основе результатов научных исследований, проводимых организацией, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей).

8. Ресурсное обеспечение

Учебная литература

1. Менеджмент организации [Электронный ресурс]: учебник / О.В. Баландина, А.Б. Вешкурова, Н.А. Копылова и др.; под общ. ред. С.А. Шапиро. – М.: Директ-Медиа, 2020. – Доступ из ЭБС «Университетская библиотека онлайн». – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=575119>
2. Основы продюсерства: Аудиовизуальная сфера [Электронный ресурс]: учебник / В.В. Арсеньев, И.Д. Барский, А.Л. Богданов и др. ; под ред. Г.П. Иванова, П.К. Огурчикова, В.И. Сидоренко. – М.: Юнити, 2015. – Доступ из ЭБС «Университетская библиотека онлайн». – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114545>
3. Мхитарян С.В. Бизнес-аналитика в менеджменте [Электронный ресурс]: практикум / С.В. Мхитарян. – М.: Евразийский открытый институт, 2011. – Доступ из ЭБС «Университетская библиотека онлайн». – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90808>
4. Тайм-менеджмент. Полный курс [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Г.А. Архангельский, М.А. Лукашенко, Т.В. Телегина, С.В. Бехтерев; под ред. Г.А. Архангельского. – М.: Альпина Паблишер, 2016. – Доступ из ЭБС «Университетская библиотека онлайн». – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=269985>
5. Расиел И. Метод McKinsey [Электронный ресурс]: практич. пособие / И. Расиел; пер. С. Кривошеин. – 8-е изд. – М.: Альпина Паблишер, 2016. – Доступ из ЭБС «Университетская библиотека онлайн». – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=254636>

Программное обеспечение

1. Mac OS 11.0.1
2. Keynote

3. Numbers
4. Pages
5. 7z
6. Safari
7. Google Chrome
8. Yandex Browser
9. Adobe Acrobat Reader DC
10. OBS Studio
11. Zoom
12. Skype
13. Web-модуль для заказа оборудования "Заявки на оборудование и классы", Rusoft

Информационно-справочные системы и профессиональные базы данных

1. Гильдия продюсеров России - www.kinoproducer.ru
2. Министерство культуры РФ - <https://culture.gov.ru/>
3. Tvkinoradio - <https://tvkinoradio.ru/>
4. Универсальная база данных периодических изданий компании «Ист Вью» - <https://dlib.eastview.com/browse/udb/12>
5. Электронная библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» - <http://www.biblioclub.ru/>

Материально-техническая база

1. Учебная аудитория.
2. Помещение для самостоятельной работы с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в ЭИОС ГИТРа.
3. Состав оборудования и технических средств обучения определен в приложении № 3.

9. Оценочные материалы

9.1 Критерии оценивания результатов освоения дисциплины

5 - сформированные и систематизированные знания предмета, сформированные умения и навыки применения методов и подходов изучаемой дисциплины при решении учебных и практических задач.

4 - в целом, сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания предмета, умение применять методы и подходы изучаемой дисциплины при решении учебных и практических задач с минимальным количеством ошибок не принципиального характера, наличие навыков применения методов и подходов изучаемой дисциплины при решении учебных и практических задач.

3 - несистематизированные знания предмета, частично сформированные умения и навыки применения методов и подходов изучаемой дисциплины при решении учебных

задач.

2 - фрагментарное знание предмета, отсутствие умений и навыков применения методов и подходов изучаемой дисциплины при решении учебных задач.

9.2 Материалы к текущему контролю

Полный перечень вопросов, тестов и заданий см. по ссылке <https://sdo.gitr.ru/>

9.3 Материалы к промежуточной аттестации

Полный перечень вопросов, тестов и заданий см. по ссылке <https://sdo.gitr.ru/>